

Agora: «Vous avez dit Archipel»

Le 7 février à la Halle Civique - Paris 20

Ordre du jour :

- Présentation de la rencontre
- Une vision en archipel : conclusions du groupe de préparation.
- Partageons nos expériences : Comment collabore-t-on en archipel, les forces, les limites.
- Travaillons en petits groupes sur les thématiques suivantes
 1. en quoi les modalités d'un archipel (politique ou société civile) sont-elles capables de changer la donne ? / en quoi le fonctionnement en archipel favorise-t'il la convergence (à partir de cas concrets)
 2. les conditions que les acteurs de la société civile participent à un archipel avec les mouvements politiques et archipels politiques
 3. archipels territoriaux, locaux et articulation de ces archipels entre eux
 4. l'archipel comme manière d'entrer en politique de résilience.
- Retour du travail des petits groupe et pas suivants
- Conclusions

Présent.e.s

Prénom - Nom	Organisation
Alain Caillé	Les convivialistes
Anne Hessel	Assises de l'écologie et des solidarités// Nouvelle Donne
Antoine Valabregue	ecole du possible
Claude HENRY	Archipel OsonsLJH
Bruno Lamour	Archipel Citoyen « Osons les Jours Heureux »
Denis M Vicherat	Utopia
Didier Fradin	archipel osons les jours heureux
Dominique Picard	Labo ESS
Geneviève Ancel	Dialogues en humanité
Geneviève Goutouly-Paquin	Association tertius (culture)
Isabelle	
Jean-Michel Cornu	écosystème d'archipel Coop-group et méthodologies pourquoi et comment développer des archipels : les "communauté de projets en réseau
Jean Pierre Lancry	Eco-syndicaliste
Jonas George (Toulouse)	Archipel Citoyen (Toulouse)
Julian PERDRIGEAT	Loos-en-Gohelle / Une Fabrique des transitions
Maud Vincent	La Bascule Paris
Marie-Hélène Izarn	Archipel citoyen « Osons les Jours Heureux »
Mathieu Granger	La Bascule
Michel Briand (Brest)	Bretagne Creative, Bretagne Educative
Patrick Viveret	Archipel citoyen « Osons les Jours Heureux »
Philippe Macquet	Cecsy / Bio-Scène
Romain Lalande	Collectif Inter Animacoop et son archipel
Sébastien Kfoury	La Bascule/Ashoka
Selma Fortin	Archipel Citoyen « Osons les Jours Heureux »
Thierry SALOMON	Association #LesJoursHeureux + négaWatt
Thomas Viveret	

Intention de la soirée

- Se reconnaître entre archipéliens : [objectif atteint](#)
- Rendre visible la diversité des points de vue et expériences : [objectif atteint](#)
- Partager l'information de l'état des lieux actuels : [objectif atteint](#)
- Définir l'envie/besoin pour lancer une dynamique pour continuer ensemble : [objectif non atteint](#)

Animation : La Bascule

Règles du Jeu

- **Parler en son Je** : on est contestable, je ça ne l'est pas.
- **Le pas de débat** : essayer de se placer dans une posture d'écoute que de réactivité. Plutôt qu'énergie dans le débat (dans le contre), plutôt une posture d'écoute active (non réactive)
- **Le pour et pas contre** : dire "ce serait mieux avec..." que de dire "ce serait mieux si...". Pour éviter une montagne de proposition, plutôt amender une proposition qui sert de base
- **La co-responsabilité** : on est tous ensemble responsables de ce qui se passe ici, du déroulé ("moi dans tout ça, qu'est ce que je peux faire pour que ça aille mieux")
- **Bienveillance** :
- **Les gestes de communication silencieux** : accord (applaudissement) / recentrage (triangle)

Une vision en archipel : conclusions du groupe de préparation

Petits jardins

Par groupe de 4 personnes échanges sur ce qu'on entend par Archipel

Présentation du travail préparatoire de la soirée

Par Didier Fradin

La proposition de cette soirée est une tentative de revenir aux sources de l'archipel. Nous entrons dans un monde qui tarde à mourir et un autre qui n'en finit pas de naître. Comment faire face à ce mur qui se dresse ?

L'idée de l'Archipel est une volte-face totale par rapport à ce qu'on connaît. Quand on regarde la terre depuis l'espace, on voit un océan avec des bouts de terre qui ressortent. On peut se demander si finalement on pourrait pas aujourd'hui "Pourquoi malgré tous nos efforts on bute sur le même problème" ?

Dans l'archipel, on voit bien que chaque île a une identité racine (tradition, culture propre, histoire singulière) et qu'on a tendance à vouloir les uniformiser alors que leur diversité représente une vision du monde, des particularités qui représentent une richesse. Pour Edouard Glissant, ces identités racines sont une richesse, du commun, mais indispensable de construire des identités relation pour aller voir à côté et s'en enrichir, et pas dans l'idée d'aller transmettre une vérité.

Glissant a travaillé sur l'idée de Deleuze du rhizome – une forme d'enracinement qui s'étend partout et qui se mélange à d'autres et font une texture complexe qui est le terreau sur lequel naissent pas mal d'idées.

La pensée archipélique s'oppose à la pensée continentale : mes drapeaux, mes idées, mes croyances qui considère ce qui vient de l'extérieur comme barbare : on construit des murs. La pensée archipélique, la créolisation pense l'extérieur comme opportunité à s'ouvrir à l'inattendu, à "l'impensé".

Le lagon devient l'endroit où les différentes composantes de l'archipel se retrouvent. Mais les identités relations cultivées se retrouvent sur des projets (qu'on peut appeler pirogues). Notre idée c'est d'imaginer un grand archipel de la transition dans lequel coexistent toutes les composantes et dans lesquelles la dynamique

des Communs est très importantes. A partir du moment où on construit un commun de la ressource à travers des projets, chaque identité racine différente devient une richesse de ce commun.

Clarifications (questions)

- Souligner que l'enjeu est d'avoir des terrains de communication en commun. Il y a une pluralité. Dans l'archipel « osons les jours heureux » il y a pas mal d'orga différentes, est-ce que ça pourrait être le lieu d'un échange, d'une communication entre ces archipels ?
- On a besoin de construire des archipels plus modestes, le grand archipel de la transition doit être un objectif en vue mais on doit avoir des archipels plus locaux qui aient des victoires, des réalisations, des choses qui marchent.
- Beaucoup d'associations sont séduites par l'idée d'archipel mais c'est souvent en disant "on va pouvoir garder notre identité racine". Il est nécessaire de lier au concept d'archipel, l'importance de la dualité entre identité racine et identité relation (la manière dont l'identité racine est réinterrogée quand l'identité relation marche).
- Les « gens biens » dans l'archipel ont tendance à privilégier leur identité racine.
- Est-ce que l'archipel doit être territorialisé ?
-

Temps pour se connaître

Est-ce que vous vous considérez appartenir à un archipel ?

Oui :

- Synergie démocratique
- archipel des facilitateurs
- Osons les jours heureux x9
- "Transform", archipel grenoblois
- Archipel de la Symbiose
- Grand archipel de la transition
- Les convivialistes
- Individu archipélique x2
- Alliance internationale pour les objectif de développement durable
- archipel citoyen de Toulouse
- comm groupe archipel
- tours archipel
- brest archipel éducatif bretagne créative
- Coop-group ex Imagination for People : écosystème d'une vingtaine archipels d'innovateurs sociaux dans le monde, qui a permis de développer une méthodo de développement naturel d'archipels humains sous la forme de "communauté de projets en réseau" (19h30 désolé je dois partir ~~Jean-Michel)
-

En cours d'archipellisation :

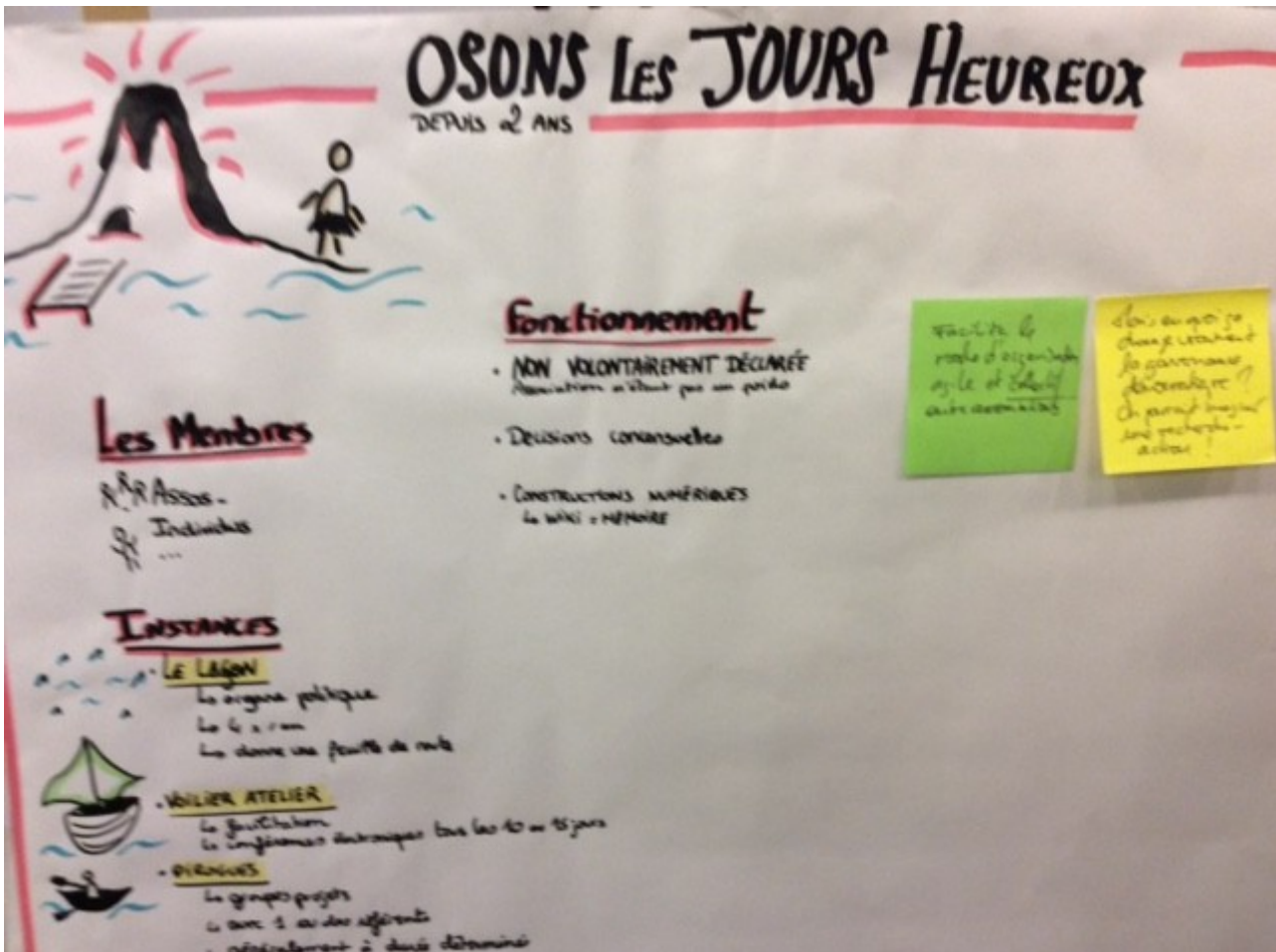
- Assise de l'écologie et de la solidarités (cherche à se transformer en archipel) x3

Non :

- Réseau international des dialogues en humanité (travail sur forme archipélique pendant prochaine rencontre)
- archipel développement durable Alliance internationale sur les objectifs développement durable
- politique de la relation
-

Partageons nos expériences : Comment collabore-t-on en archipel, les forces, les limites : Présentation de différents archipels

Osons les jours heureux par Thierry Salomon



- Le lagon : a pour objet de donner la stratégie, c'est l'organe politique de l'archipel. 4 réunions physiques annuelles pour donner une feuille de route.
- Le voilier atelier : au service de l'archipel pour le faire exister entre réunions du lagon. Se réunit en conférence téléphonique tous les 15 jours pour organiser le court terme et le travail tout en rendant compte au lagon
- Les pirogues : ce sont des groupes projets autour de thématiques qui se dessinent. la pirogue se met à l'eau avec un pilote et une durée déterminée au bout de laquelle elle revient avant de repartir si ça fait sens :
 - Pirogue nanoub : pour Nous allons nous faire du bien -> comment avancer en étant dans le bien vivre. Casser une militance trop difficile humainement à vivre.
 - Pirogue récit

- Pirogue propolis : travaille plutôt de façon politique sur les solutions des problématiques du moment pour éviter de les mettre sous le tapis. Exemple : travail sur « de quelle Europe le monde à besoin » pendant les européennes -> en ce moment sur la question de la dissuasion nucléaire ou de la migration.
- Pirogue Archipel qui a lancé l'idée d'un archipel politique
- Divers
 - Prise de décision : sur la base du consensus
 - Pas de structure juridique; Philippe Macquet (Archipel de la symbiose) juridique au centre, mais une des associations de l'archipel sert d'association de moyens, qui finance pour le compte de l'archipel
 - Outillage numérique : autour d'un wiki très actif qui est la mémoire du travail.
- Questions :
 - Quand une pirogue aboutit, c'est quoi qui est produit ? Ça peut être très divers. Par exemple sur propolis la réflexion a abouti à des idées innovantes par rapport à l'Europe à travers un texte assez fort qui a pu être publié dans une tribune dans Libération et sur un site web traduit en cinq langues).
 - Nanoub n'est pas centré sur le développement personnel mais sur l'articulation entre transformation personnelle, transformation des collectifs et transformation sociale. Acteur du forum mondial du "buen vivir" et organisation d'une journée sur le bien vivre en acte pendant l'univ d'été des mouvements sociaux en 2018 à Grenoble
 - Comment sont prises les décisions, notamment pour intégrer des nouveaux ? Pour l'instant les décisions se font au consensus à la fois au lagon et au sein des voiliers ateliers, pas eu de grosses difficultés jusqu'à présent. On demande aux personnes qui veulent faire partie des voiliers ateliers de s'engager pour une année. Permet aussi de faire en sorte que chacun puisse partir.

Archipel citoyen de Toulouse par Jonas Georges

TOULOUSE: ARCHIPEL CITOYEN
LISTE PARTICIPATIVE

PRÉSENTATION & AVANTAGES

Gouvernance horizontale.

- ↳ 4 FONCTIONNEMENT & DEVIS
- ↳ 3 ASSOCIATIONS
- ↳ 3 DEVIERS PLUS "HUBS/RELATIONS"

FONCTIONNEMENT AVEC IDENTITÉS RELATIONS & MODE D'ORGANISATION

TRAVAIL ENSEMBLE, TRAVAIL SUR LES IDENTITÉS INDIVIDUELLES

TRAVAIL COLLECTIF REVENIR SUR SOI-MÊME.

④ BÉNÉVOLES:

POUR TOUT, C'EST UN TRAVAIL ENSEMBLE & SUR LE BOUT (2)

TRAVAIL COLLECTIF REVENIR SUR SOI-MÊME

LE BOUT EST NOTÉ "TRAVAIL"

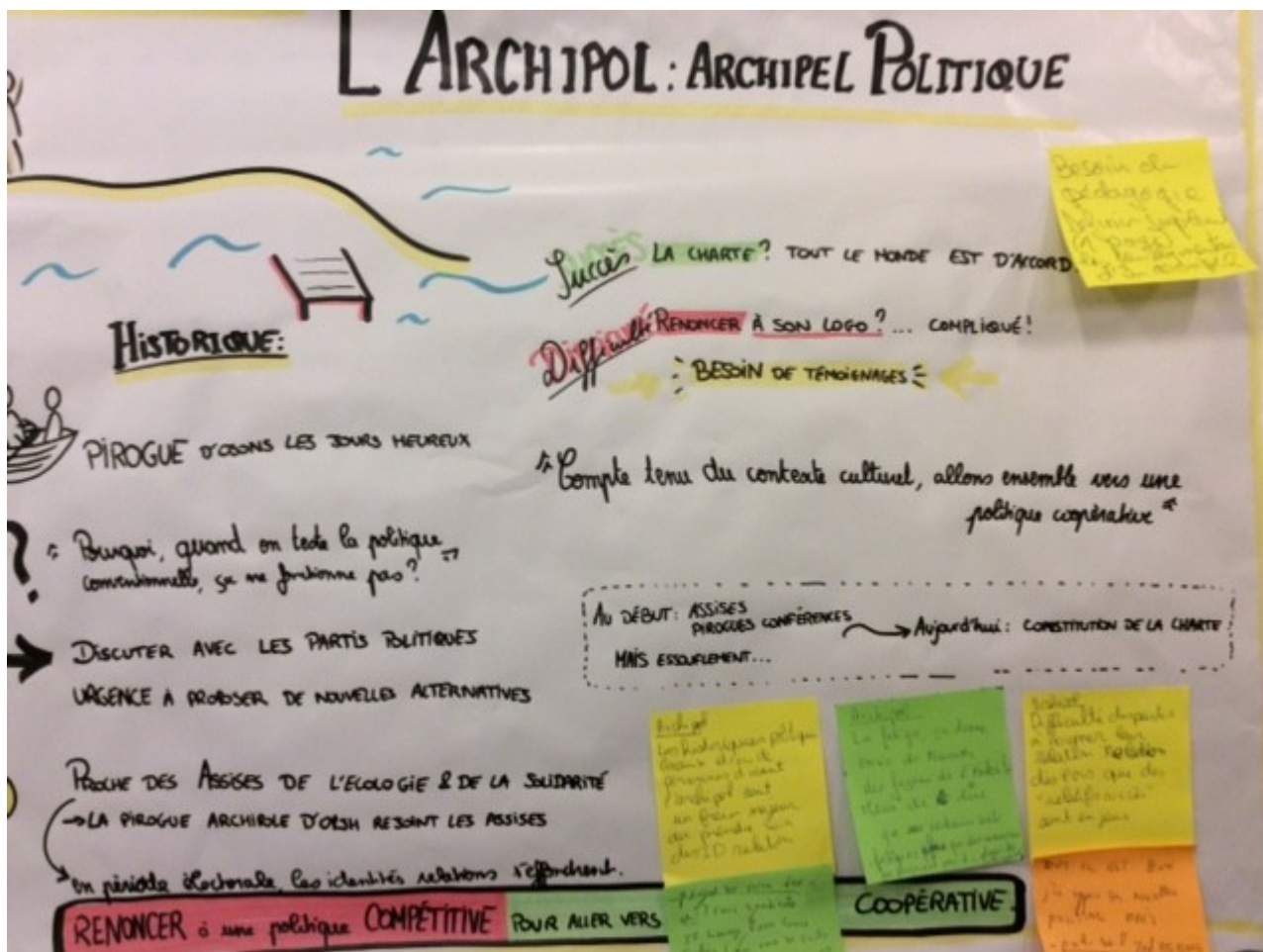
Liens

- ▲ MODE DE FONCTIONNEMENT DE LE PLUS SIMPLE À ÉTABLIR
- ▲ BESOIN DE QUELQUES DES IDENTITÉS INDIVIDUELLES AVEC UNE NÉCESSITÉ DE COORDINATION
- ▲ DÉCISION AU CONSENSUS SEULE À LA BASE LES DÉCISIONS SONT
- ▲ PAS BESOIN DE COORDINATION NÉCESSAIRE POUR CHACUN D'EUX

Three green sticky notes and two yellow sticky notes are attached to the poster.

- A démarré en juin 2017, l'idée était de construire une liste participative pour modifier le mode de fonctionnement du conseil municipal. Travail sur la gouvernance, choix de quelque chose d'horizontal. Au fil des mois quatre modes de gouvernance successifs.
 - Deux premières phases : Notre mode d'archipel ne se basait pas essentiellement sur les identités relation même si ça a été l'inspiration. On est plus proche de fonctionnement sociocratique qu'en archipel.
 - Troisième phase de gouvernance en 2019, les organisations politiques ont rejoint l'archipel. On a eu un mode plus archipélique a partir de là car les identités racines sont plus prononcées. Il y a eu une formalisation de la raison d'être collective sur la base des raisons d'être propres aux îles.
 - Le dernier est un mode "campagne" qui a eu raison du mode archipélique.
- Ingrédient succès :
 - Un organe indépendant fonctionnant de manière horizontale.
- Difficultés / limites :
 - Fonctionnement archipélique difficile à appréhender par les membres
 - Pour parvenir, il faut que chaque identité racine ait des bases de pratiques de la coopération suffisantes.
- Questions :
 - Est-ce qu'au démarrage, certaines listes potentiellement concurrentes ont rejoint l'archipel ? Oui quasiment toutes car modèle de désignation de la liste qu'on a voulu innovante pour se tester sur l'intégrité de notre proposition (pas en mode "éliez nous et on changera ensuite") - > un peu inspiré du principe des élections sans candidats + tirage au sort
 - En dehors des groupes politiques, les citoyens se sont-ils organisés / regroupés entre eux ? Il y avait l'intention Philippe Macquet de ne pas venir avec une étiquette au début (en tant que citoyen uniquement avec volonté d'effacer les identités racines), jusqu'à ce qu'il y ait des groupes politiques avec un régime d'exception mais la question ne s'est pas posée pour les citoyens (avec identités racines affirmées).
 - Des candidats éligibles tirés au sort ? Il y en a 9 sur la liste dont 6 ou 7 en position éligible

Archipol par Denis Vicherat

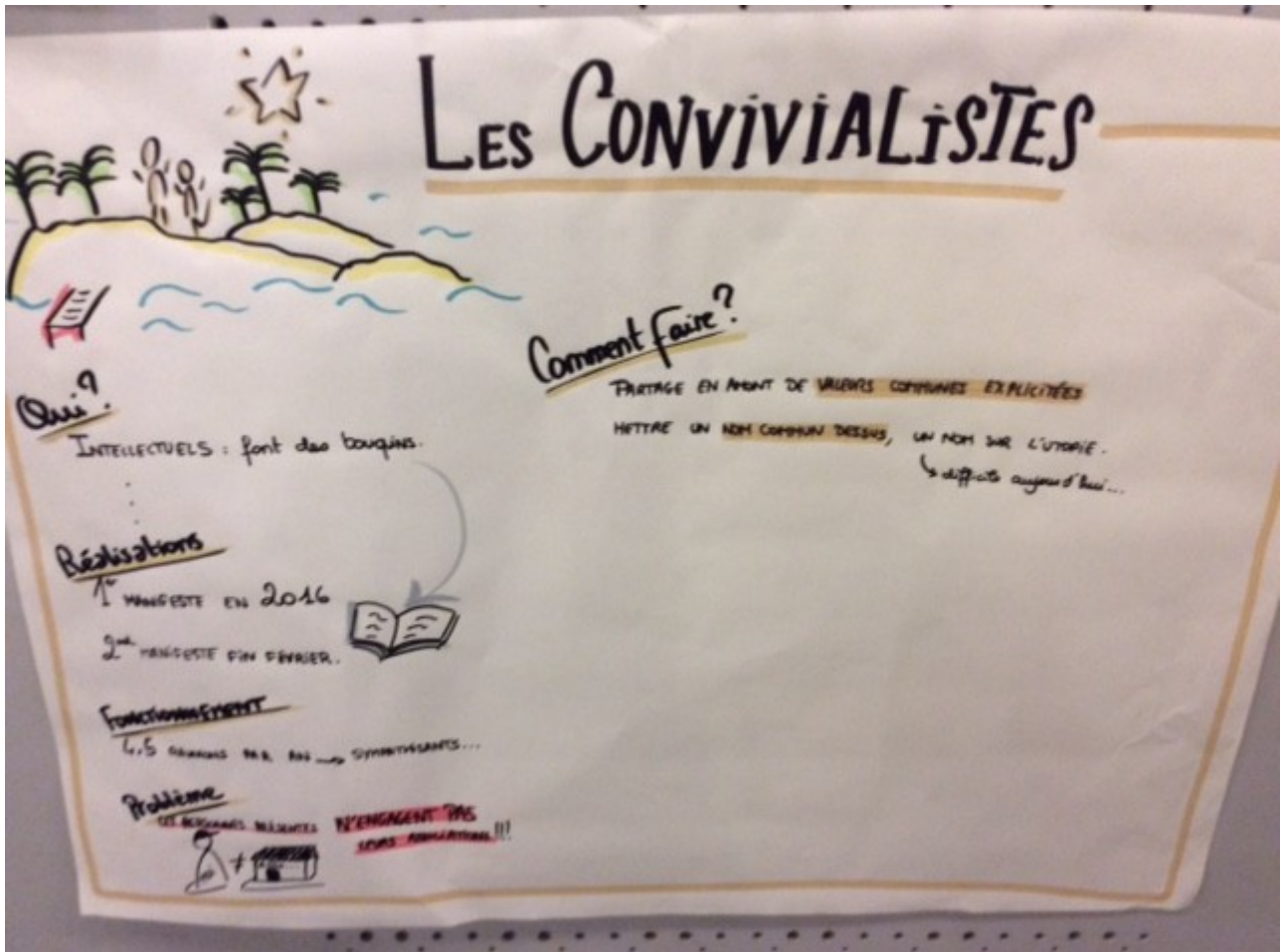


- Il s'agit d'un "Archipel Politique" regroupant des mouvements de la société civile et des partis politiques dans la volonté de faire de la politique autrement.
- Le groupe est issu d'une pirogue de l'archipel citoyen osons les jours heureux
- Archipol se met en sommeil pour laisser place à l'archipel des « assises de l'écologie et de la solidarité »

Assises de l'écologie et de la solidarité par Anne Hessel

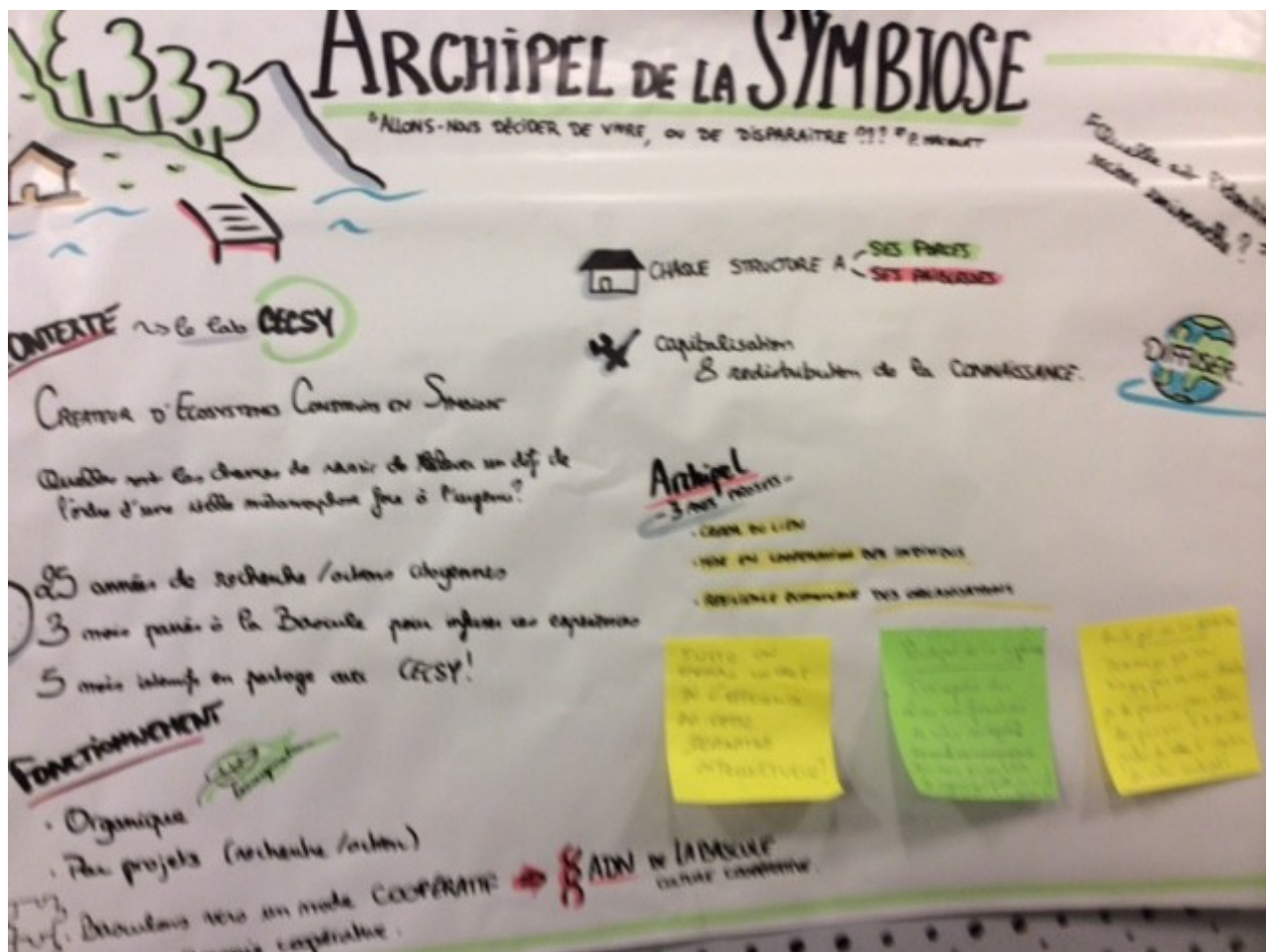
- Fondées il y a 2 ans avec une vingtaine de partis dont EELV, Cap21, Générations, Nouvelle donne
- Problème politique : les identités racine des partis politiques sont trop imposantes, les identités relations trop faibles et dès qu'il y a le moindre succès les identités relations s'effondrent ... Il faut renoncer à la politique compétitive pour aller vers une politique coopérative mais quand il s'agit de renoncer au logo des partis, c'est compliqué. Nous cherchons donc un modèle d'archipel qui marche. Je viens là pour que vous m'aidiez à comprendre comment faire bouger des représentants de force politique.
- Ce qui me rend optimiste c'est qu'on assiste à un changement culturel (conférence, bouquin,...) qui fait qu'il y a un lien dans les combats écolo, sociaux et démocratiques.

Les convivialistes par Alain Caillé



- regroupe des personnes qui se reconnaissent dans le manifeste des convivialistes et regroupe des gens venant aussi bien d'ATAC, que du labo de l'ESS
- Fonctionnement :
 - un 1er manifeste et bientôt un 2ème signé par beaucoup de personnalités
 - 4 ou 5 réunions par an
- Problèmes :
 - les représentants des associations n'engagent pas leur mouvement.
 - la question fondamentale c'est pourquoi on se rencontre.
- Les politiques ne se rencontreront pas si il n'y a pas un **travail de valeurs communes** (jusqu'à l'échelle internationale)
- Il faut **mettre un nom sur une doctrine**. Les grandes forces politiques ne mobilisent plus (socialisme, communisme, anarchisme,...). On propose convivialisme. Je pense que tous les archipels pourraient se proclamer convivialiste.

Archipel de la Symbiose par Philippe Macquet



- Comment relever le défi de métamorphoser la société étant donné l'urgence ? J'ai passé 3 mois à la Bascule + 5 mois de partage avec le collectif CECYSY pour proposer un fonctionnement organique
- Un fonctionnement par projet. On va pas être trop dans la réflexion on va s'ancrer sur le concret de nos territoires
- Aujourd'hui l'idée est de basculer sur un mode coopératif (ADN de la Bascule) étant donné que le modèle extractiviste et productif ne profite qu'à certains
- Cultiver nos complémentarités en archipel
 - un collectif d'individus-archipels super inclusifs
 - une "holding coopérative" : on va se rassembler pour être plus puissant ensemble
 - un espace labo : mutualisation, coopération, redistribution des connaissances vers les communs
- Notion de recherche action "Comment organiser le changement de cap sociétal?"
 - travailler sur la notion de déclic de conscience
 - on se met en action sur les territoires
- 3 axes de projet :

- territoires en expériences → co-construire des stratégies de résilience territoriale
- individus en coopération → mobiliser groupes locaux
- organisations en résilience → accompagner le passage d'un monde compétitif à un monde d'économie coopérative
-

Voir avec Philippe Macquet pour plus de détails, il y a un diapo dispo en ligne :

(nb > doc presque stabilisé, mais qui doit être terminé courant semaine prochaine)

<https://www.bio-scene.org/sites/default/files/-Comm-Archipel.pdf>

Importance de la question de faire un très vaste archipel (économique, politique, sociétal,...)

Également proposé, une petite vidéo de présentation (en version V.0 avant travail de design motion) sur l'enjeu du modèle économique coopératif et les pistes de massifications :

<https://www.bio-scene.org/media/cecsy-recherche-actions>

Travaillons en ateliers

- Atelier 1 : en quoi les modalités d'un archipel (politique ou société civile) sont-elles capables de changer la donne ? / en quoi le fonctionnement en archipel favorise-t-il la **convergence** (à partir de cas concrets). (6)
- Atelier 2 : **archipel Politique** : les conditions que les acteurs de la société civile participent à un archipel avec les mouvements politiques et archipels politiques. (1)
- Atelier 3 : **archipels territoriaux et locaux et articulation** de ces archipels entre eux : certains regroupements territoriaux ou locaux sont en train de se constituer, faisant explicitement référence ou non à la notion d'archipel. (7)
- Atelier 4 : l'archipel comme manière d'entrer en **politique de résilience** : Il s'agit de proposer pour l'ensemble du cycle électoral qui démarre aux municipales mais va jusqu'à 2022 sans discontinuer, de placer le débat sur des politiques publiques de résilience au cœur du débat démocratique. (8)
- Atelier 5 : **l'archipel et activités économiques** : l'archipel est une forme d'organisation qui peut également concerner les activités économiques productrices de biens et de services. (7)

Atelier 1 : Convergence

À distance : Geneviève, Jonas, Romain, Antoine (arrivé en fin d'atelier)

Synthèse :

- Force de l'archipel :
 - permet de rassembler, de fédérer les individus
 - permet la reliance entre les projets existants (déjà innombrables, qui n'ont pas besoin d'être multipliés encore, mais plutôt d'être reliés) à différentes échelles
 - échelle locale (du territoire)
 - échelle mondiale
- Faiblesse de l'archipel :
 - (potentielle faiblesse, observée dans un cadre politique) faire cohabiter des collectifs aux identités racines très fortes et différentes
- Principes d'actions :

- Créer d'abord des espaces de rencontre (sans objectif de production) pour se voir, se connaître, se comprendre, discuter, faire du lien
 - image du lagon autour duquel des choses sont créées, mais en son sein ce n'est que du partage
- Créer ensuite des espaces de co-création (avec là un objectif de production)
 - Accorder une attention particulière à la formalisation, parler en tant qu'individu (pour s'exprimer en confiance, enlève la charge mentale d'être le représentant d'une île), s'assurer que l'on s'est bien compris (difficultés d'interprétation observée dans un champ politique)
- Piste de travail identifiée :
 - Formaliser et rendre visible le concept d'archipel
 - avec des principes d'action
 -

Atelier 5 : Archipel et activités économiques

Thierry, Denis, Philippe M, Isabelle

Enjeux Thierry Salomon - Archipel OLJH :

- il faut définir ce qu'on entend par activité économique, pour moi production de services et de biens
- déjà des groupements d'intérêt économique (GIE) mais uniquement centré sur les moyens pour optimiser les coûts mais pas sur les objectifs
- SCOPE : société coopérative → proche d'un fonctionnement d'archipel : chaque individus est une île et on se retrouve en conseil (lagon) et une délégation (voilier atelier) qui prend les décisions et des projets (pirogues). Un travail d'horizontalité puis une décision verticale qui me paraît nécessaire en entreprise.
- Si plusieurs entreprises, ça peut être + proche d'un fonctionnement en archipel. Idée de la création d'un écosystème alternatif

Denis, Archipel OLJH :

- Distinction des différentes sphères économiques : privé (dont ESS) ou publique
- Les communs
- Echange d'info et de bonnes pratiques au niveau des villes pour aller + loin dans la coopération
- Rapport de subordination différents → archipel propose VS archipel décide

Philippe, Archipel de la symbiose :

- Diagnostic de départ : le modèle économique menace l'humain car ne sert que l'intérêt individuel. L'économie peut être la solution si elle change sa vision et la met au service de l'intérêt général
- Niveau général : besoin de mettre l'économie en archipel car + fort ensemble face au rouleau compresseur
- Passer de flux monétaire à des flux d'entraide (dynamique coopérative, richesses humaines)
- Niveau local : une épicerie au local peut fonctionner sans flux monétaire avec du troc

Isabelle :

- de multiples îles et archipels non formalisés mais trop de chapelles et pas assez de lien
- il faut que des îles et archipels non formalisés puissent se reconnaître dans la notion d'archipels

- les postulats de l'ancien monde sont particulièrement ancrés en entreprise (encore plus qu'en politique), archipel pour aider à déconstruire ça
- archipel facilitateur et archipel accélérateur, il faut accélérer les innovations économiques et les actions
- le monde éco reconnaît l'efficacité des process donc on peut avoir de l'adhésion
- il faut mettre les traducteurs

Bilan :

- importance de bien définir ce qu'on entend par acteurs économiques, la sphère, la limite...
- utilité d'utiliser un process efficace comme celui de l'archipel pour faire changer les choses en profondeur. On est + fort ensemble
- rapport de subordination différent en entreprise et en archipel

Désaccords féconds :

- **Faut il intégrer dans un archipel des entreprises malfaisantes** (armement par ex) OK ou pas ? Pour ces entreprises cela peut favoriser à faire des petits pas (mettre un fonctionnement en archipel) ou nécessité préalable de changer radicalement (
- économie de marché et entreprise au service du profit VS idée de l'archipel
- définition de points fondamentaux. Pour certains tout peut être un archipel, pour d'autre un syndicat inter professionnel ne peut pas l'être. Suffit-il de coopérer pour être un archipel ?

Et après ?

- Continuer à peaufiner la **typologie des archipels** et faire un archipel autour de l'économie, **comment l'archipel de la symbiose peut diffuser ?**
- Voir comment ça se passe dans les villes et comment l'archipel peut faire avancer ça
- Connecter des personnes (en mode compagnons) avec l'archipel de la symbiose
- Prendre attache avec des archipels non formalisés : france active, avise, labo ESS, NIAC pour les mettre en lien et leur parler du concept d'archipel
- Retravailler la question de ce qu'est l'archipel
-

Atelier 4 : L'archipel comme manière d'entrer en politique de résilience:

Il s'agit de proposer pour l'ensemble du cycle électoral qui démarre aux municipales mais va jusqu'à 2022 sans discontinuer, de placer le débat sur des politiques publiques de résilience au cœur du débat démocratique

Membres du groupe:

- Geneviève Goutouly (OJLH)
- Patrick Viveret (OJLH)
- Marie Hélène Izarn (OJLH)
- Anne Hessel (assises)

Des éléments de contexte supplémentaire sont donnés par Patrick : la question de la résilience est centrale avec une grande probabilité de chocs aujourd'hui (crise financière, écologiques, etc). Et pourtant elle n'est pas au cœur du débat public. ON parle soit d'effondrement soit on parle des enjeux économiques, sociaux comme d'habitude. Il faut que les acteurs se posent la question d'une résilience créative.

Par rapport à cela, **l'approche d'archipel paraît intéressante car en cas de chocs tous les systèmes rigides explosent mais les systèmes souples résistent**. Donc le fait de croiser la souplesse de mêler identité racine et relation de l'archipel est intéressante de ce point de vue là.

Pour les assises de l'écologie et de la solidarité, cela pourrait être un thème de travail.

Observatoire de la décision publique pourrait jouer un rôle là dedans en évaluant les politiques publiques sous l'angle de la résilience. Récemment, création (dans un quasi silence) d'un haut comité à la résilience nationale.

Anne (assise écologie): les municipales ont été pour le moment un bon moment de "travaux pratiques" pour ce que peut être l'archipel (exemple de Toulouse). Là l'archipel est utile pour exprimer aussi des sujets sur la résilience. De gros doutes pour 2022. **Aller jusqu'à l'élaboration d'un gouvernement national avec un Archipel...** Une angoisse par rapport à ça... Des questions.

Voit assez bien comment les orga de type archipel réussissent (exemple des initiatives de quartiers qui se lient, ex: les **supermarchés coopératifs**). Mais passer de ça à une politique européenne et nationale qui permette de faire de la résilience sans accroître les inégalités c'est difficile ! Fonctionnement en Archipel (pouvoir s'écouter, ne pas être compétitif et discuter de sa différence et s'en enrichir) il faut avoir une culture commune. Ok pour l'avoir en petit groupe mais beaucoup plus difficile quand on fait de la représentation. Le problème de la représentation est crucial (impossibilité de parler en son JE, toujours parler en NOUS)...

Patrick:

- Il faut pouvoir repartir de la richesse réelle des territoires (en cas de crise financière) y compris la mise en relation d'outils tels que les monnaies locales, etc.
- Il faut aussi être capable de monter à des niveaux plus globaux : autre face de l'archipel: capacité de construire de la reliance, des identités relations.
- L'échec du dollar est programmé : il ne pourra pas être monnaie américaine ET monnaie mondiale. Sur ce sujet comment développer une nouvelle monnaie mondiale.
- Si je connecte dimension locale et dimension mondiale (ex sur la partie résilience financière), il y a une possibilité d'une création monétaire qui serve aux investissements écologiques et sociaux majeurs dont nous avons besoin. **Et pour ce faire besoin d'une approche qui lie local et global** (pas technocratique, ni purement localiste)
- Système macro européen est tellement normatif qu'il empêche les identité racines de s'exprimer (ex: brexit) et le système nationaliste inverse nous conduit droit dans le mur et l'éclatement de l'Europe. Besoin d'organiser l'Europe sur un système archipélique (principe de construire des identités relations et respecter les identités racines des catalans, écossais, etc). Le système des Nations Unis est l'inverse de ça et c'est défaillant. Société des Nations -> Nations Unis -> ??? Archipel??

Marie-hélène: **Comment l'archipel peut articuler mouvement citoyen et mouvement politique?** En lien avec des objectifs communs et des valeurs.

Archipel = force de développement économique et social, appuyer le développement écologique (passer par des amap), revenir sur des coopérations agricoles. L'archipel pourrait aider à revenir vers des logiques coopératives.

L'archipel = comment rendre lisible, visible toute cette reliance et devenir une force qui dérange. La résilience peut être efficace si on déroge le système actuel et si on peut passer regroupement des forces défendant ces propos.

Exemple des territoires qui ont subi la désertification, l'exode rural, on voit des systèmes de résilience se mettre en place. Il y a des territoires qui ont créé des dynamiques sociales poussés par les citoyens. L'ESS va se déplacer dans un système en crise.

Comment on amène l'individu à avoir cette prise de conscience et à se transformer personnellement pour travailler collectivement? Et là le fonctionnement archipel prend tout son sens (pour mobiliser

les collectifs autour d'un sujet commun. Peut créer un phénomène d'innovation (ex; de la monnaie, au pays basque où ils se sont mis ensemble, exemple du groupe Mondragon (système social)).

Prise de température sur l'envie de continuer sur cette réflexion :

- Geneviève: Oui et surtout travailler sur le comment
- Patrick: Oui, projet c'est de continuer notamment à travers l'Observatoire de la décision publique.
- Marie-Hélène: Oui, intéressant de s'être regroupé. Croiser des expériences. Mettre en place des GT, des outils, renforcer nos compétences là dessus. Exemple créer une école.
- Anne: Oui oui oui. Souhaiterait en place dans ce genre de cadre, aimerait ne pas être seule des assises (qui ne soit pas aussi aux Jours Heureux).

Quel est le pas suivant :

- Anne: Communiquer aux Assises (au comité de pilotage) ce qu'il a été fait aujourd'hui pour dégager un PPP des Assises de l'écologie. Convaincre ses partenaires des Assises.
- Marie-Hélène: Parler de l'Archipel et de la résilience aux ensembles d'entreprises que je connais. Amener cette réflexion

Patrick:

- Aider Anne par rapport aux Assises écologie, en faisant notamment un petit texte de propositions
- Inviter les membres présents lors du lancement du cycle de l'Observatoire sur ces questions là.
- Travailler lors de ma rencontre en Gironde ces questions d'archipel et résilience + mettre en lumière aux assises ce qui se fait en Gironde.
- Envoi d'un mail aux membres de ce groupe

Geneviève:

- Reprendre le fil sur ce qui a été commencé avec Bruno, et Alain sur la dimension culturelle - créer un groupe culture

Atelier 3 : archipels territoriaux et locaux et articulation

Participe : Selma, Didier, Dominique, Claude, Jean-Pierre

Présentation qui est là pourquoi ?

- Selma : engagée dans 'Transform' (local/Grenoble) et archipel citoyen osons les jours heureux (national) comment faire correspondre le niveau local et le niveau national.
- Didier : très engagé sur le municipalisme agir local penser global.
- Dominique : labo de l'économie sociale et solidaire ; question : comment on fait dynamique globale et territoriale des dynamiques sectorisées comment les faire devenir système ? articulation des archipels entre eux ou du moins des différents mondes, dimensions qui font un territoire.
- Claude : période de changement de vie quitte Paris pour un village du Gard ; situation catastrophique, nécessité de reconstruire les territoires. Il va intégrer un habitat participatif donc rejoindre un groupe. Il a investi beaucoup de temps dans l'archipel OLJH et est désireux de réfléchir à la possibilité de relier sur le terrain différentes dynamiques. Sensible à la dimension territoriale des archipels
- Jean-Pierre : ex eco syndicaliste, archipel OLJH, dimension politique. Dynamiques citoyennes à Rouen, Caen, et dans d'autres villes mais tout ce monde à un angle mort c'est que les personnes ne se posent pas la question des rapports au pouvoir et à leur propre rapport au pouvoir. En cours de création d'un groupe normand de l'archipel pour travailler sur ces questions car les personnes ont besoin de se poser des questions sur ces rapports de pouvoir.

Les 3C : Ce qui doit cesser, continuer et être créé ?

- Jean-Pierre :
 - Continuer : lien aux habitants, débat citoyen, ess, démocratie participative, conseils de citoyens (seulement en plm conseil de citoyens élus donc loi limitante à faire évoluer)
 - Créé : sur les rapports de pouvoir, il y a un problème donc là il faut créer un dispositif (exemple : gens qui se font élire mais poids de l'institution les rends obtus - non-cumul des mandats - suivi citoyen pendant les mandats - quels gens restent salariés (les conseillers municipaux de base de sorte que l'insertion économique ne dépende pas du mandat) - trouver une façon pour qu'ils n'interviennent pas que tous les six ans - budget participatif - conseil de citoyens élus (de métropole pour ne pas avoir de disjonction avec les cours) - conseil citoyen - conseil des jeunes - mettre des boîtes aux lettres dans la rue – travailler sur le rapport compliqué entre élus et services (qui peuvent bananer ceux-ci) - identifier les différents poids (exemple celui du le cabinet) pour baliser et réduire le risque du fait qu'on a le comportement de son identité sociale... De nouveaux citoyens peuvent être mis à l'écart car en face il y a des personnes là depuis dix ans pas facile de leur laisser la place. Comment intégrer les nouveaux et leur laisser de l'espace ?
- Dominique :
 - cesser : compétition et mise en concurrence entre les organisations, comment avoir une force de proposition différente
 - continuer : le terreau d'émergence d'initiatives avec une appétence des gens à faire, énergie créatrice
 - créé : les moyens de la coopération ; comment faire financer de l'ingénierie créatrice ? les outils qui permettent de faire de la coopération ; des moyens de mesurer nos avancées par rapport aux objectifs qu'on se fixe en coopération, des processus de réflexivité ; créer l'archipel = créer des processus de coopération
- Didier
 - cesser et continuer : d'accord avec Dominique : S'autonomiser par rapport à l'institution ; qu'il y ait une véritable implication des citoyens et que ça ne dépende pas des élus ; la question des services, ça dépend plutôt des gens ; faire de l'information et de la formation des services techniques pour qu'ils comprennent les dynamiques d'archipel et de transformation du monde ; problème des territoires fermés manque de sens ; en Bretagne, on travaille sur les territoire ouverts, territoire mouvant où tu crées des relations, comment tu crées une pirogue qui embarque des gens d'autres territoires (expl : question mobilité) ?
 - continuer : les démarches Ess (repair café etc.), trouver des moyens de les financer ; créer des lieux vraiment citoyens, vraiment autonomes. Agir local penser global : on nous demande des références, des exemples qui ont marché, expl il raconte l'exemple de l'archipel. Besoin de travail de documentation, d'illustration des réussites et des exemples (une pirogue).
- Dominique : une notion qu'on développe par rapport à la mise en connection des territoires (alimentation, précarité alimentaire) comment on fait se rencontrer des territoires ? Pratique de visites apprenantes et agissantes ; pour dépasser nos problématiques on va voir d'autres pour avancer plus vite. Des visites actions, l'idée de faire connaître et de faire ensemble, que chacun en face son miel plus que d'essaimer
- Didier : C'est la créolisation !
- Selma
 - ce qui doit cesser : brasser de l'air
 - ce qui doit continuer : la reconnection ancestrale, bien-être, éducation

- à créer : espaces communs synergiques, cultiver le goût d'être ensemble, festif, conviviaux. Transform' : dynamique du changement, rencontres artistiques. chantiers divers, au feeling, on a des temps ensemble. nouveau média, cirque, appuyer sur des logiques d'économie transformatrice.
- Claude : est dans une démarche personnelle qu'il va faire dans un groupe. l'habitat participatif 600 en France ; favoriser les regroupement des habitats participatifs voisins dans une région, qu'ils se regroupent ; faire des ponts avec les colibris du coin, créer des espaces de rencontre ; proposer qu'on s'écoute vraiment quand on se rencontre que chacun prenne le temps de se rencontrer, partager ses points positifs et limites
- Jean-Pierre : à Rouen un habitat participatif va se monter ; des personnes qui créent un comité de liaison des forces de gauches écologistes, récupérer l'idée d'archipel sans savoir vraiment ce que c'est

Les Prochains Petits Pas :

- Didier : pour Dominique, un lien est à faire avec quelqu'un à Lille dans l'ESS qui se tourne sur l'alimentation ?
- Dominique : pas possible doit d'abord mettre en oeuvre le projet pour se relier en revanche peut donner des références de personnes qui s'occupent de ça dans la région (plein de choses sur le PTCE)... Connection...
- Jean-Pierre : besoin de mutualisation; la fabrique des transition ; ça va s'élargir, faire en sorte qu'il n'y ait pas 5000 initiatives qui se créent ; fédération des élus... ; les villes en transition
- Claude : construction d'interconnaissance via les outils numériques (donc ça a ses limites mais c'est bien)
 - 1) la carte des oasis et des habitats participatifs montée par 2 assos qui ont mis en commun toutes leurs données
 - 2) Transiscope, une dizaine d'assos qui ont fait une carte commune qui agrège des données sur la transition
- Didier : travaille bcp avec eux, ils ont travaillé le web sémantique, vrai travail d'archipélisation. Organisation d'un événement avec des gens qui souhaitent réellement de construire et de fabriquer

Conclusions

La rencontre est jugée positive, malgré la fatigue qui se fait sentir, et grâce à la souplesse et à la qualité de la facilitation par la Bascule.

L'archipel citoyen « Osons Les jours Heureux » fera un compte rendu et proposera avec le comité d'organisation de l'agora de nouvelles pistes pour permettre d'approfondir et de diffuser la vision archipélique et ses conséquences en terme de structure favorisant la coopération entre organisations.