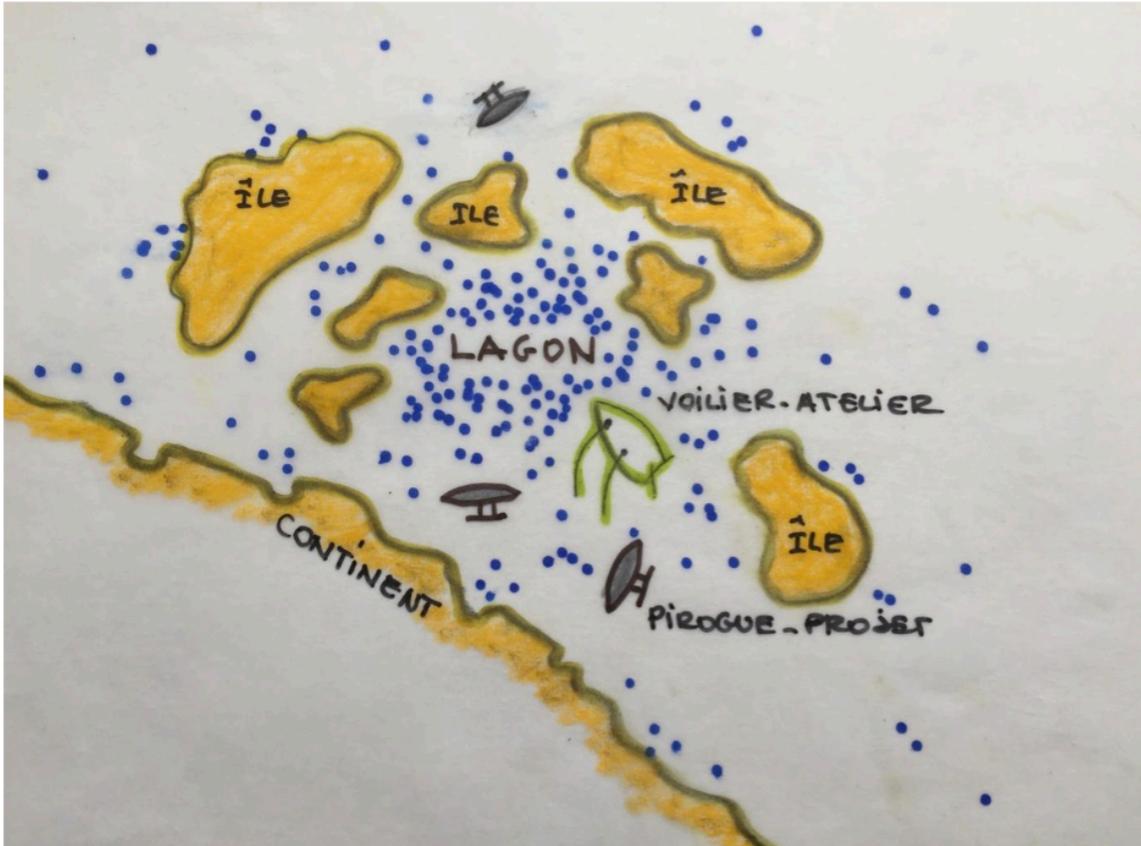


# Expérimentation

## Archipel Citoyen Osons Les Jours Heureux

Texte fondateur - Villarceaux - 30.11.2017



OSONS  
LES JOURS HEUREUX

# CHARTRE

## Notre raison d'être

**« Pour bâtir ensemble et vivre dès maintenant des jours heureux, relient les acteurs de la transition écologique, sociale et démocratique. Faisons de la diversité et du foisonnement des initiatives une force citoyenne capable de résister au désordre établi, de bousculer et de dépasser un système destructeur grâce à nos propositions et nos actions. »**

## Contexte

Nous vivons l'une de ces périodes incertaines de l'Histoire, que nous ne voulons pas regarder demain avec une immense colère et d'infinis regrets en disant : c'était encore possible et nous n'avons rien fait ! Insoutenabilité environnementale, montée des inégalités (territoriales, sociales et économiques), stigmatisations et discriminations, crise du vivre ensemble... nous assistons un peu partout dans le monde à une progression inquiétante de replis identitaires et de logiques autoritaires, qui conduisent à une grande régression sociale, écologique et culturelle. Résister à cette dérive demande de concentrer toutes nos forces vives et nos intelligences dans la mise en œuvre de la Grande Transition.

En ce début du XXI<sup>e</sup> siècle, un effondrement de notre civilisation thermo-industrielle à courte échéance est dans le domaine du possible : autodestruction par épuisement des ressources, désunion face à la menace climatique, conflits guerriers incontrôlés, etc. Une nouvelle crise financière, encore plus dévastatrice que celle de 2008, peut aussi survenir. Elle serait révélatrice des cinq crises majeures auxquelles nous devons dès à présent faire face : crise économique, crise sociale, crise politique, crise environnementale, mais aussi crise du sens et de la reconnaissance, deux demandes fondamentales chez les êtres humains, auxquelles la compétition et le productivisme marchand ne peuvent répondre.

Ces nouveaux conflits dévastateurs sont provoqués par des inégalités plus criantes que jamais, par l'exclusion sociale et politique de pans entiers de l'humanité et par le développement d'idéologies mortifères, allant de l'idolâtrie financière à la xénophobie et à l'intégrisme religieux. Les gouvernements se montrent trop souvent impuissants ou complices face à ces dysfonctionnements inacceptables, souvent provoqués par l'attrait de la démesure. Cette attitude égoïste entraîne un tout petit nombre vers l'accumulation des biens matériels et des pouvoirs, alors qu'il faudrait valoriser la sobriété des comportements et un partage équitable des ressources.

Cette sobriété entrainera une baisse rapide et significative des émissions de gaz à effet de serre permettant à l'humanité de gagner une vingtaine d'années pour réussir son « chemin de décélération ». L'année 2020 est considérée par les scientifiques comme la date clef d'un possible emballement du dérèglement climatique, si nous n'avons pas entamé d'ici là des changements décisifs.

Face aux régressions sociale, écologique et démocratique, le laisser-faire n'est plus une option. Conscientes des périls, près de cinquante associations ont décidé de coopérer, inspirées par de multiples appels : *Appel des Résistants aux jeunes générations* lancé en 2004, appel de Serge Portelli lors d'un rassemblement organisé par l'association Citoyens Résistants d'Hier et d'Aujourd'hui au plateau des Glières en 2010, livre et propositions du mouvement #LesJoursHeureux, *Manifeste convivialiste*, appel d'Edgar Morin *Changeons de Voie - Changeons de Vie*, *On continue ! d'Emmaüs*, *Le Chant des Colibris - L'appel du monde de demain* du mouvement Colibris, *Stop pauvreté* d'ATD Quart Monde, appel de quinze mouvements sociaux intitulé *Nos droits contre leurs privilèges*, etc.

L'effondrement de notre civilisation n'est pas inéluctable. En dehors du jeu politique institué et du discours médiatique dominant, un autre monde se forme et bourgeoine de milliers d'initiatives. Un monde plus démocratique, soucieux du bien commun, des humains et de la nature dont ils font aussi partie. Un monde respectueux des équilibres naturels et de la qualité des liens que les humains tissent entre eux. Un monde conscient du besoin de justice sociale et de responsabilité écologique. Un monde qui veut en finir avec le néolibéralisme et la domination de la finance spéculative et de la corruption. Un monde qui refuse la monopolisation du pouvoir par une toute petite minorité d'ultra-riches ou d'ultra-violents. Un monde qui pose des limites au développement des technosciences (nanotechnologie, biotechnologie, numérique, sciences cognitives et intelligence artificielle, etc.) et qui refuse le transhumanisme.

Ce monde, qui se construit au-delà du Marché et de l'État, est celui de la société civile. Il se tient à l'écart des partis politiques, tout en intervenant dans le champ politique et en créant de l'espoir. Il se concrétise à travers d'innombrables solutions enthousiasmantes, qu'il est urgent de rendre pleinement visibles pour qu'elles suscitent d'autres initiatives innovantes. La multiplication de ces actions permettra, par un renouveau démocratique, l'avènement d'une société plus égalitaire, plus solidaire et plus conviviale. Ce qui manque encore à ce mouvement, qui émerge sur toute la planète, c'est la conscience de l'unité qui fait force.

L'Archipel Citoyen Osons Les Jours Heureux œuvre à ce regroupement décisif pour l'avenir.

Construisons ensemble cet Archipel Citoyen.  
Dès maintenant.

# Valeurs et principes communs

Pour que le processus d'appropriation citoyenne du politique se mette en marche, il est essentiel que celles et ceux qui sont déjà impliqués dans ce mouvement ou qui souhaitent le rejoindre se rassemblent autour d'un socle de valeurs communes. Ce socle de valeurs est une référence collective à promouvoir ensemble.

## Nos valeurs communes

Toutes celles et ceux qui, jour après jour, inventent d'autres mondes, résistent au néolibéralisme et pratiquent « *le changement que (nous voulons) voir dans le monde* » sont animés par des valeurs communes. Ces valeurs, que nous souhaitons partager le plus largement possible, passent par des mots-clés : partage et équité, responsabilité et coopération, solidarité et dignité, respect et diversité, résistance et expérimentations, lucidité et sobriété, justice et paix, créativité et volonté. Ces valeurs sont portées par des récits, qui permettent de rappeler ce qui nous rassemble et qui est déterminant pour notre avenir.

Aujourd'hui plus que jamais, nous faisons nôtre l'héritage du Conseil national de la résistance et appelons à construire des jours heureux. En ce sens, il importe de redonner du sens et du contenu à la devise de la République française : Liberté, Égalité, Fraternité.

## Nos quatre grands principes

Les principes que nous partageons s'inspirent notamment de ceux qui sont décrits dans le ***Manifeste convivialiste***.

*Le principe de légitime individuation, ou encore d'accomplissement personnel, permet à chacun d'affirmer au mieux son individualité singulière, en développant sa puissance d'être et d'agir sans nuire à celle des autres. C'est un principe de liberté.*

*Le principe de commune socialité considère tous les êtres humains comme des êtres sociaux pour qui la plus grande richesse est celle des rapports qu'ils établissent entre eux. C'est un principe d'égalité.*

*Le principe de commune humanité interdit toutes les formes d'exclusion et de stigmatisation fondées sur les différences de couleur de peau, de nationalité, de religion ou de richesse, de sexe ou d'orientation sexuelle. C'est un principe de fraternité.*

*Le principe d'opposition maîtrisée et constructive affirme que l'objectif politique premier est de permettre aux êtres humains de vivre ensemble, de coopérer mais aussi d'être en désaccord, et de se donner sans se sacrifier. C'est un principe que l'on peut qualifier de républicain.*

Tous les totalitarismes, les dictatures et les oligarchies, y compris celles de la finance, se sont opposés et s'opposent encore à ces quatre grands principes. Nous considérons qu'un État, un gouvernement ou une institution politique ne sont légitimes que s'ils les respectent.

Nous nous réclamons également d'une démarche qui s'inspire notamment de la Déclaration universelle des droits de l'Homme - adoptée le 10 décembre 1948 par 58 États membres – et nous nous engageons dans les Forums sociaux mondiaux et différents événements de dimension internationale.

Nous voulons contribuer à la construction d'une société qui ne soit pas aliénée à la croissance matérielle. L'émancipation individuelle et collective ne peut et ne doit plus reposer sur la démesure du PIB, de la richesse et du pouvoir, mais sur d'autres sources d'inspiration : engagement au service du bien commun, respect de la dignité de la personne, émancipation des femmes et de tous les êtres humains discriminés, volonté de coopération avec l'Autre, sobriété volontaire, respect de la nature.

La mutation vers une société du bien vivre est au cœur du projet de l'Archipel Citoyen Osons Les Jours Heureux. Cette Grande Transition écologique, sociale et démocratique n'appelle pas de militantisme sacrificiel. C'est au contraire le chemin le plus rapide vers un *buen vivir*, un bien vivre partagé avec le plus grand nombre, et cette transformation sociale suppose également une transformation personnelle.

## **Notre reliance**

Tisser des liens au sein de la société civile<sup>1</sup> est aujourd'hui impératif. C'est dans ces connexions entre les mouvements issus de la société civile que réside notre principale source d'espoir. Même s'il le désirait sincèrement, aucun gouvernement élu dans le monde ne disposerait aujourd'hui du pouvoir d'appliquer scrupuleusement les valeurs que nous défendons. Il se heurterait à l'oligarchie des détenteurs actuels des pouvoirs politique, administratif et économique. Le changement doit donc être porté par un très fort soulèvement citoyen, à l'échelle mondiale comme au niveau des territoires.

Comme « *il est trop tard pour être pessimiste* », il est de notre devoir de résister aux dérives d'un système insoutenable et inégalitaire, d'imaginer des sociétés justes et solidaires, et d'expérimenter de nouvelles activités et des pratiques innovantes qui préfigurent le vivre ensemble, le *buen vivir* et les jours heureux de demain.

---

<sup>1</sup> Nous caractérisons la « société civile » comme l'alliance des forces de la société civile qui œuvrent pour cette Grande Transition avec d'autres acteurs issus de la société politique, des médias ou du monde de l'entreprise, qui se reconnaissent dans ces mêmes valeurs et choisissent de modifier leurs comportements en conséquence

Bref, il s'agit de mettre en œuvre ce que les États généraux de l'économie sociale et solidaire ont nommé une stratégie du RÊVE qui combine le R de la résistance créatrice, le E de l'expérimentation anticipatrice, le V de la Vision transformatrice et le E de l'évaluation démocratique. On peut même y ajouter un dernier R, celui de la Résilience refondatrice, car il nous faut aussi nous préparer à rassembler les forces de vie, même en situation de risques majeurs provoqués par les irresponsabilités écologiques et sociales accumulées au cours des décennies précédentes. Face aux cauchemars dans lesquels nous enferme souvent le modèle dominant, nous opposerons ainsi l'opportunité et la nécessité de RÊVER !

## **Projet d'expérimentation d'un nouveau mode de gouvernance : l'Archipel Citoyen**

### **Une nouvelle gouvernance nécessaire et possible**

Il était une fois une constellation de personnes isolées ou au sein d'organisations, sorties de la désespérance et des illusions du passé, et convaincues que notre époque est porteuse d'une immense espérance.

Ensemble, elles veulent dès maintenant vivre des jours heureux et donner envie à chacun de les vivre aussi. Elles sont déterminées à tout faire pour que ce qu'elles cultivent depuis des années ne soit pas étouffé par la convoitise démesurée de leurs adversaires. Elles savent qu'elles peuvent gagner ce combat, car d'autres avant elles l'ont fait dans l'Histoire, et elles s'en inspirent. Mais elles savent aussi que de nouvelles méthodes de démocratie sont à trouver.

Le foisonnement des initiatives, en apparence désordonnées, constitue le terreau de leur projet. Elles ont de la bienveillance pour les initiatives des autres, et savent que se mettre d'accord « sur tout » n'est plus un préalable.

Ce nouveau paradigme nécessitait d'inventer une nouvelle forme d'agir ensemble, respectueuse de la culture, de l'histoire et des modes d'organisation de chacun, mais soucieuse aussi de cristalliser la force que représente cette diversité et ce foisonnement par souci d'efficacité. Elles sont conscientes des enjeux que portent leurs engagements et leurs combats.

L'idée d'un « archipel citoyen » correspond à un nouveau paradigme d'organisation et de gouvernance. Cet archipel se fonde sur le projet d'un autre rapport au pouvoir, basé sur une énergie de puissance créatrice. C'est pourquoi il s'inspire des poètes du métissage qui vivent la réalité des archipels, en particulier des Caraïbes où chaque île a sa culture propre, son

**identité-racine**, mais sait qu'elle ne peut pas vivre indépendamment des autres. Chaque île développe donc une **identité-relation** intimement liée à son identité-racine, et ces deux identités se nourrissent mutuellement.

L'expérimentation d'Archipel Citoyen proposée et les dénominations suggérées ont un caractère provisoire. Elles donneront lieu à des évaluations périodiques afin de les modifier éventuellement, en cohérence avec les principes rappelés dans notre charte.

Les mouvements impliqués dans l'Archipel Citoyen Osons Les Jours Heureux ont décidé d'agir ensemble comme les îles d'un archipel. Ces îles se rencontrent dans un **lagon**, lieu vide de pouvoir (où personne ne vit) mais espace de rencontre et de partage, où les initiatives communes sont proposées et où les désaccords féconds se construisent. L'initiative et l'énergie restent au niveau des îles.

Chaque île peut participer aux assemblées du lagon. Elles peuvent y envoyer des messagers, chargés de tisser les liens entre les **îles-membres** et leurs initiatives. Nous les appellerons **messagers-tisserands**. Comme les îles ont le souci de porter ensemble les jours heureux, elles ont construit et mis en commun un **voilier-atelier** au service de leurs actions communes. Lorsqu'elles le souhaitent elles construisent des **pirogues-projets** pour agir ensemble, et toutes celles et ceux qui le souhaitent peuvent y embarquer.

## L'assemblée du lagon

### Principe de « centre vide de pouvoir sur les îles-membres »

Les initiatives s'expriment au niveau des îles, et les forces vives sont issues des îles. Personne au niveau du lagon ne peut exercer un quelconque pouvoir puisqu'il ne porte aucun moyen. S'il le tentait, le lagon serait vide, car les messagers-tisserands le déserteraient.

### Principe « pouvoir d'échanger/projeter/planifier/choisir/gouverner »

Quand une île ou quelques îles proposent des projets ou des initiatives, la discussion s'engage. Il est probable que tout ne pourra pas se faire, et que certaines îles devront renoncer, décaler ou ajourner certains projets communs. Mais rien ne les empêchera, si elles le souhaitent, de mener elles-mêmes ces projets.

## **Désignation des messagers-tisserands**

Chaque île est libre de désigner le ou les messagers-tisserands qu'elle souhaite, pour la durée qu'elle souhaite et selon les modalités qu'elle souhaite. Il est cependant bienvenu que chaque île désigne comme messagers-tisserands une femme et un homme.

Plusieurs îles peuvent se grouper pour n'envoyer qu'un seul messenger-tisserand.

Il est recommandé de désigner les messagers-tisserands pour une durée d'un an.

Les tisserands sont les messagers de l'Archipel Citoyen. Parmi eux, certains sont désignés en élection sans candidats pour être au quotidien sur le voilier-atelier, s'occuper de la gestion des finances de l'Archipel Citoyen et de la représentation vis-à-vis de l'extérieur.

## **Le voilier-atelier**

Le voilier-atelier est au service de l'Archipel Citoyen. Il hérite du principe du lagon d'être « vide de pouvoir sur les îles ».

Quatre autres principes définissent son action et ses compétences :

- principe de service et d'attention auprès des îles ;
- principe de structuration et de circulation d'informations sur la réalité des îles ;
- principe d'appui au développement des identités-relations ;
- principe d'assistance au « Bien Vivre en Acte » dans les îles.

L'équipage est constitué :

- de volontaires des îles ou de personnes qui souhaitent se mettre au service de l'archipel ;
- de messagers-tisserands ;
- de salariés ou prestataires si besoin.

Cet équipage va permettre de mettre en commun des moyens et de trouver des moyens spécifiques pour certaines pirogues-projets.

## Trois types d'actions au sein de l'Archipel Citoyen

<b>ACTIONS PHARES</b> menées par une ou plusieurs « îles-phares »	<b>ACTIONS PIROGUES</b> menées par des « pirogues-projets »	<b>ACTIONS SUPPORT</b> menées par le « voilier-atelier »
Ponctuelles	Ponctuelles et collectives	Permanent Pour et au nom de l'archipel
Initiateur : île-projet / île-pilote	Initiateur : L'Assemblée du Lagon	Initiateur : L'Assemblée du Lagon
Objectif : précis	Objectif : précis	Objectif : multiples
Acteurs : Timonier (représentant de l'Assemblée du lagon) Assistant (représentant du voilier-atelier)	Acteurs :	Acteurs : Equipier-Timonier (représentant de l'Assemblée du lagon) Equipier-Bénévole Equipier-Salarié/Prestataire
Gouvernance :	Gouvernance :	Gouvernance :
Durée : déterminée	Durée :	Durée :
Moyens humains et financiers :	Moyens humains et financiers :	Moyens humains et financiers :
Type d'actions :	Type d'actions :	Type d'actions :
Modalités :	Modalités : mise en place d'une pirogue-projet	Modalités :
Caractéristiques : souple et léger pour un fonctionnement fluide	Caractéristiques :	Caractéristiques :
Exemples : - Tour de France d'Alternatiba - Plaidoyer Bloom, etc	Exemples : - Réalisation d'un média commun (livre Actes Sud, Bande dessinée, etc.) - Actions de plaidoyer au nom des îles de l'Archipel - Réflexion commune et propositions (25 mesures de Villarceaux)	Exemples : - Organisation de rencontres type Villarceaux - Recherche de financement et contractualisation - Création de sites web /intranet, extranet) - Gestion comptable et administrative - Base de données

## **Principe de libre coopération entre des îles de l'Archipel**

Des îles-membres qui souhaitent coopérer en petits groupes pour mener certaines actions pourront le faire comme elles l'entendent, tant qu'elles respectent la charte des valeurs de l'Archipel Citoyen.

## **Principe d'autonomie d'une île**

Chaque île-membre de l'archipel reste libre de mener ses propres actions et projets comme elle l'entend, tant qu'elle respecte la charte des valeurs de l'Archipel Citoyen. Chaque île-membre est invitée à informer l'Archipel de ces actions autonomes. Mais autonomie ne signifie pas absence de relation. Chaque île est invitée à construire son identité-relation. Cela signifie que sa relation avec les autres îles de l'archipel et sa participation à l'archipel fait partie intégralement de sa stratégie.

## **Ce que n'est pas l'Archipel**

L'Archipel Citoyen n'est pas une fédération imposant à ses membres de rejoindre une organisation similaire, à la manière d'une fédération de syndicats ou d'associations locales ou sectorielles. Son organisation est beaucoup plus fluide, non pyramidale mais efficace.

L'Archipel Citoyen n'est pas une simple collection d'îles, rassemblées sous l'étiquette commune « mouvement issu de la société civile ».

L'Archipel Citoyen n'a pas vocation à devenir un parti politique.

## **Précisions avant de commencer l'expérimentation...**

### **Qui compose l'Archipel ?**

L'Archipel Citoyen est composé d'îles-membres. Le nombre maximum d'îles est de 50. Ce chiffre peut être amené à évoluer. Nous avons besoin de nous approprier le projet avant d'incorporer de nouveaux types d'acteurs. Sur certains sujets, il est possible de construire des partenariats avec des municipalités, des agglomérations ou des syndicats, mais une adhésion est exclue. Nous refusons également l'adhésion de partis politiques, mais sommes ouverts au champ « non partidaire ».

## **Comment fonctionne l'assemblée du lagon ?**

### **Fréquence des rencontres**

Une assemblée du lagon rassemblera tous les 3 à 6 mois l'ensemble des messagers-tisserands de chaque île-membre.

### **Modalités de prise de décisions**

Le mode de prise de décision fait appel au consentement, tel que défini ci-dessous.

Il y a consentement quand :

- il n'y a plus aucune objection argumentée ;
- tous les participants peuvent vivre avec la décision ;
- tous les participants pensent que le choix est assez bon pour aujourd'hui et assez sûr pour être essayé.

Au cas où une décision n'arrive pas à être prise par consentement ou avec la méthode de construction de désaccords, car des objections restent présentes, il peut être décidé de faire un vote.

### **Désignation des équipiers-timoniers**

Les **équipiers-timoniers** sont les représentants légaux de l'Archipel Citoyen. Parmi eux, certains sont désignés en élection sans candidats pour s'occuper de la gestion des finances de l'Archipel Citoyen et de la représentation vis-à-vis des services de l'État.

Les équipiers-timoniers sont désignés parmi les messagers-tisserands pour moitié par élection sans candidats et pour moitié par tirage au sort. Ils sont désignés pour une durée d'un an, mais leur mandat peut être reconduit. Leur nombre doit être compris entre 10 et 16.

Les équipiers-timoniers veillent à la bonne mise en œuvre des volontés de l'assemblée du lagon par le voilier-atelier et participent, s'ils le souhaitent, à une (ou plusieurs) pirogues-projets.

## **Des sympathisants peuvent-ils rentrer dans l'Archipel à titre individuel ?**

Des sympathisants individuels peuvent s'impliquer dans des pirogues-projets ou sur le voilier-atelier, selon un principe de cooptation, ainsi qu'au sein des îles-membres.

## **Comment rentre-t-on dans l'Archipel ?**

Pour participer à l'Archipel Citoyen, il faut qu'une île :

- soit parrainée par deux îles-membres et que son adhésion soit validée par l'assemblée du lagon ;
- s'engage à respecter la Charte de l'Archipel et le présent projet d'expérimentation d'un nouveau mode de gouvernance ;
- nomme un couple femme-homme de messagers-tisserands ou un seul messager-tisserand pour la représenter à l'assemblée du lagon.

## **Comment sort-on de l'Archipel ?**

L'île qui en fait la demande par l'intermédiaire de son messager-tisserand peut quitter le lagon. Une île qui ne respecte pas la Charte de l'Archipel Citoyen peut être exclue par l'assemblée du lagon.

## **Comment seront gérés d'éventuels conflits ?**

Bien que nous sachions que ce n'est pas forcément suffisant, nous estimons nécessaire la mise en place d'outils de type « résolution des conflits » et d'espaces pour les mettre en œuvre, notamment selon les principes de la Communication non violente.

## **Comment sera financé l'Archipel ?**

### **Îles-Membres**

Une cotisation obligatoire sera demandée à toutes les îles-membres, avec un montant libre à partir de 10 euros.

### **Fonds privé**

Une commission d'évaluation du mécénat sera créée pour choisir au cas par cas (fondations, donateurs individuels, entreprises).

**Nous espérons que vous serez nombreux à participer à cette expérimentation, et que la gouvernance originale de cet Archipel Citoyen nous permettra de stimuler la transition écologique, sociale et démocratique afin de bâtir des jours heureux.**